Financieel jaarverslag 2025

Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart
Houttuinlaan 16A
3447 GM Woerden

Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2

Jaarrekening 2025 5

Balans per 31 december 2025 6

Staat van baten en lasten over 2025 7

Grondslagen van de financiële vastlegging 8

Toelichting op de balans per 31 december 2025 12

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025 19

Overige gegevens 23

Statutaire winstbestemming 23

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 24

Bijlage

Bijlage 1 - overzicht van afdelingsresultaten

Bijlage 2 - financiële cijfers STEBZ

Bestuursverslag

Statutaire gegevens en doelstellingen

- Statutaire naam :	Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart
- Statutaire vestigingsplaats:	Den Haag
- Statutaire rechtsvorm:	Vereniging
- het KvK-nummer:	40409050

De vereniging stelt zich ten doel:

1. Het behartigen van de belangen van de leden;
2. Het verlenen van diensten en producten aan de leden;
3. Het bevorderen van de sportieve en recreatieve luchtvaart;
4. Het creëren van een breed maatschappelijk draagvlak voor haar activiteiten;
5. Het zekeren van voldoende en toegankelijke ruimte in de lucht en de beschikbaarheid van accommodaties, terreinen en faciliteiten;
6. Het zelfreguleren van alle luchtsporten;
7. Het op peil houden van de kennis van de luchtvaart, specifiek voor de te accommoderen takken van luchtvaart;
8. Het adviseren aangaande vraagstukken, in het bijzonder waar deze het overheidsbeleid inzake de praktische uitoefening van de luchtvaart en het gebruik van het luchtruim betreffen;
9. Het stimuleren van de jeugd door het kweken van belangstelling voor, het bevorderen van kennis over en het deelnemen aan de uitoefening van de luchtvaart.

Beleid en activiteiten

Naast het financiële jaarverslag wordt afzonderlijk een inhoudelijk jaarverslag 2025 opgesteld waarin alle afdelingen en de centrale KNVvL een toelichting geven op de door hun uitgevoerde activiteiten in het jaar 2025. Dit jaarverslag is van belang voor de verantwoording binnen de eigen vereniging maar ook aan externe partners (zoals NOC*NSF, het Ministerie van I+W, ILT, etc). Het Jaarverslag, na goedkeuring door de Ledenraad op 17 juni 2026, wordt dan ook op brede schaal verspreid onder de diverse partners.

Vanaf 2023 werken we op basis van de Visie "Luchtsportagenda 2028" zoals vastgesteld in de Ledenraad van juni 2022. Het Jaarplan 2025 is het derde van deze Visie afgeleide beleidsdocument en kent diverse ambities voor het komende jaar.

De drie hoofddoelen van de KNVvl blijven ook in 2025, leidend voor alle werkzaamheden: Meer Ruimte voor Lichte Luchtvaart. Gekwalificeerde Organisatie voor Lichte Luchtvaart. Expertisecentrum voor Lichte Luchtvaart

Financiën

Financiële kaders:

- de KNVvL voert een gezond en transparant financieel beleid, gebaseerd op beleidsmatige prioriteitstelling
- de KNVvL voert een financieel transparante huishouding, gekoppeld aan een kwalitatief hoogwaardige verslaglegging
- gestreefd wordt naar een optimale inzet van budgetten voor de activiteiten
- een aanvaardbaar niveau van het eigen vermogen wordt behouden. Er is berekend wat het benodigde weerstandsvermoger dienst te zijn, te weten € 750.000.

Risicomanagement:

Zoals elke organisatie, zijn ook de activiteiten van de KNVvL aan risico's onderhevig.
De KNVvL maakt in de normale bedrijfsvoering gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de vereniging blootstellen aan markt- en/of kredietrisico’s.

Kredietrisico:
Het kredietrisico wordt beheerst door actief debiteurenbeleid en beoordeling van de kredietwaardigheid van debiteuren indien grotere verplichtingen worden aangegaan.

Liquiditeitsrisico:
Het doel van de KNVvL is om te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte op korte termijn zeker te stellen. De uitgaven en ontvangsten worden frequent gemonitord, waarbij over begroting, realisatie en prognose ieder kwartaal wordt gerapporteerd aan directie, bestuur en afdelingen.

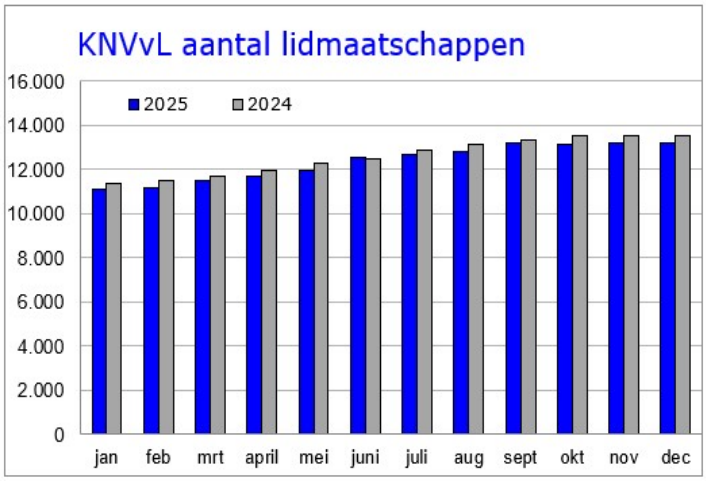
Renterisico:
De KNVvL is niet gevoelig voor rentewijzigingen omdat de vereniging geen langlopende schulden heeft.

Fraude:
Dit risico wordt zoveel als mogelijk beperkt door interne controlemaatregelen, het stellen van voorwaarden en procedures, een nauwkeurige administratieve vastlegging, functiescheidingen, interne controlemaatregelen en twee-factor authenticatie.
Daarnaast heeft de KNVvL ter controle Penningmeesters bij alle afdelingen en een Financiële Commissie.

Ledenontwikkeling:

Nadat 2024 een ledenverlies liet zien is dat helaas ook in 2025 het geval geweest. Afgesloten wordt met een ledendaling van 2,8% , 375 leden t.o.v. 2024. Een al dan niet gezamenlijke inspanning van afdelingen en bondsbureau om het verloop van leden tegen te gaan en nieuwe, liefst jongere leden aan te trekken wordt op basis van deze cijfers steeds noodzakelijker. In 2026 zal daar wederom extra aandacht voor komen.

KNVvL	2025	2024	Verschil	%
jan	11.140	11.378	-238	-2,1%
feb	11.142	11.492	-350	-3,0%
mrt	11.483	11.693	-210	-1,8%
april	11.667	11.992	-325	-2,7%
mei	11.929	12.292	-363	-3,0%
juni	12.525	12.502	23	0,2%
juli	12.689	12.847	-158	-1,2%
aug	12.805	13.130	-325	-2,5%
sept	13.238	13.362	-124	-0,9%
okt	13.158	13.520	-362	-2,7%
nov	13.220	13.555	-335	-2,5%
dec	13.181	13.556	-375	-2,8%



Jaarresultaat:
Het verslagjaar werd afgesloten met een negatief jaarresultaat voor bestemming van -€ 251.955.
Het resultaat na bestemming bedraagt €724.076 positief

Financiële resultaat	-€ 251.955
Som van toevoegingen/onttrekkingen aan reserves:	€ 976.031
	€ 724.076

Resultaatbestemming:
De resultaatbestemming is al in de balans verwerkt en afgetrokken van het algemene vermogen.

Hoofdbestuur

Denise Eikelenboom MBA	voorzitter
Mr. Harald Bresser	vice-voorzitter
Mr. Jan Brouwer	penningmeester
Ir. Amanda Tijben	lid
Mr. Ilona Crommentuijn	lid
Mr. Els Verstraaten	lid

Mutaties:

Hendrik ten Cate is afgetreden in de LR van 18 juni 2025
Drs. Simone Richardson is afgetreden in de LR van 24 september 2025.
Mr. Jan Brouwer is aangetreden in de LR van 24 september 2025
Mr. Els Verstraaten is aangetreden in de LR van 12 november 2025.

Samenstelling Raad van Advies

Lt. Gen. André Steur
Ir. Michel Peters
Ir. Tineke van der Veen
Ir. Joris Melkert
Anne Cor Groeneveld

Mutaties:

Drs. Maarten van Eeghen is afgetreden in de RvA van 3 maart 2025
Mr. Jacqueline Prins MA is ook afgetreden in de RvA van 3 maart 2025.

	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers (Fte basis)	10,07	10,04

Algemene Informatie

Adres:
Houttuinlaan 16A
3447 GM Woerden
t: 0348-437060
e: office@knvvl.nl
i: www.knvvl.nl

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025

	31 dec 2025		31-dec-24	
ACTIVA				
Applicatie software	6.660		15.818	
Relatiesoftware	10.164		14.230	
Website	1.852		4.801	
Immateriële vaste activa		**18.676**		**34.848**
Inventaris	14.173		20.135	
Computers	6.220		5.628	
Materiële vaste activa		**20.393**		**25.763**
Langlopende lening	10.000		10.000	
Financiële vaste activa		**10.000**		**10.000**
Voorraad	30.950		36.676	
Voorraden		**30.950**		**36.676**
Debiteuren	37.485		52.016	
Vordering ter zake van pensioenen	981		981	
Overige vorderingen	69.748		140.773	
Vorderingen en overlopende activa		**108.214**		**193.770**
Banken	1.881.207		1.988.230	
Kas	209		209	
Liquide middelen		**1.881.416**		**1.988.438**
Activa		**2.069.648**		**2.289.496**
PASSIVA				
Algemene reserve	1.657.383		933.307	
Bestemmings reserve	114.711		1.090.742	
Bestemmingsfondsen	86.860		86.860	
Eigen vermogen		**1.858.955**		**2.110.909**
Jubilea	4.051		2.757	
Voorzieningen		**4.051**		**2.757**
Vooruitontvangen bedragen	6.768		5.053	
Schulden crediteuren	80.421		51.063	
Belastingen en sociale premies	11.363		1.898	
Overige schulden	108.090		117.815	
Kortlopende schulden		**206.642**		**175.829**
Passiva		**2.069.648**		**2.289.496**

Staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Bijdragen van leden	1.440.778	1.488.945	1.459.130
Bijdrage vliegveiligheid	0	0	13.488
Extra heffingen	168.040	162.338	165.478
Entreegelden	10.878	3.375	14.319
Subsidies	206.985	194.259	232.781
Dienstverlening aan derden	76.173	112.603	72.707
Overige baten	8.785	163.520	4.061
Financiële baten	28.787	16.000	34.877
Totaal baten	**1.940.427**	**2.141.040**	**1.996.841**
Bestuur en commissies	64.099	54.550	71.448
Huisvesting	129.804	126.472	123.036
Personeel	980.843	1.037.467	915.149
Kantoor	139.859	132.330	148.559
Afschrijvingen	29.682	59.815	49.667
Communicatie en marketing	138.242	165.834	166.723
Ledenservice	307.140	329.582	302.266
Vrijwilligers	30.388	24.800	30.878
Overige algemene kosten	47.282	86.495	37.848
Topsport	138.645	174.442	172.826
Breedtesport	186.398	127.380	167.080
Overige lasten	0		0
Totaal lasten	**2.192.382**	**2.319.167**	
Resultaat (voor bestemming)	**-251.955**	**-178.127**	**-188.640**

Dit resultaat bestaat uit: Verenigingbureau en afdelingen (-€167.776 en -€84.178).

Resultaat bestemming:			
Opheffen bestemmingsreserve Pand	882.716		112.200
Toevoeging Innovatieve projecten	-82.504		-112.200
Onttrekking Innovatieve projecten	71.732		**-90.362**
Onttrekking afdeling zweefvliegen	21.583		
Onttrekking reserve pand	82.504		
Resultaat (na bestemming)	**724.076**		**-98.278**

Grondslagen van de financiële vastlegging

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving Kleine organisaties-zonder-winststreven (RjK C1).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de bestuursleden en de sleutelfunctionarissen in het management van de KNVvL en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.
De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd, op basis van de geschatte economische levensduur.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en - indien van toepassing - met bijzondere waardeverminderingen.
De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd, op basis van de geschatte economische levensduur.
Er wordt afgeschreven vanaf de maand volgend op de ingebruikneming.

Financiële Vaste Activa
Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op één gewaardeerd. Indien en voor zover de KNVVL in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Voorraden
Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of verwachte opbrengstwaarde.

Vorderingen
Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke verliezen wegens oninbaarheid.
Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen

Algemene reserve
De algemene reserve betreft reservemiddelen.

Bestemmingsreserve
Het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangegeven dan gezien de doelstelling van organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door het bestuur is aangebracht, wordt aangeduid als bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfondsen
Bestemmingsfondsen worden geoormerkt door derden en maken deel uit van het "vastgelegde eigen vermogen". In verband hiermee mag het bestuur het fonds alleen inzetten voor het door derden aangewezen doel.

Voorzieningen
Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Deze hebben een looptijd van meer dan 5 jaar.

Kortlopende schulden
Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en hebben een looptijd van minder een jaar.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle daarmee verband houdende en aan het jaar toe te rekenen lasten.
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Opbrengsten van contributies worden toegerekend aan het jaar waarop het lidmaatschap geldt. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.
Opbrengsten van sponsoring worden opgnomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.
Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle balangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Subsidies worden als bate verantwoord zodra er redelijke zekerheid bestaat dat aan alle subsidievoorwaarden zal worden voldaan. Ook lasten die financieel zijn gedekt door bestemmingsreserves, worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben.

Lasten

De lasten worden bepaald op basis van historische kosten en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen

De jaarlijkse afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn berekend door middel van vast percentage van de bestede kosten. De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

	31-12-2025	31-12-2024

Immateriële vaste activa

Een overzicht van de immateriele vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Applicatie software	Relatie software	Website	Totaal	2024 Totaal
Aanschaffingen	31.159	20.328	30.964	82.451	280.213
Cum. afschrijving	-15.341	-6.099	-26.163	-47.602	-232.191
Boekwaarde begin	15.821	14.230	4.801	34.851	48.023
Investeringen	0	0	0	0	7.549
Desinvesteringen	0	0	0	0	-205.311
Afschrijvingen desinvesterin	0	0	0	0	205.311
Afschrijvingen	9.158	4.066	2.948	16.172	20.722
Mutaties	9.158	4.066	2.948	16.172	28.271
Aanschaffingen	31.159	20.328	30.964	82.451	82.451
Cum. afschrijving	-24.499	-10.164	-29.112	-63.775	-47.602
Boekwaarde einde	**6.660**	**10.164**	**1.852**	**18.676**	**34.848**

Gehanteerd afschrijvingspercentage naar rato van gebruiksperiode 20% op CRM en 33,3% op overige software en website

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Inventaris	Kantoor apparatuur	Verbouwing	Totaal	Totaal
Aanschaffingen	100.878	27.546	11.973	140.396	262.925
Cum. afschrijving	-80.743	-21.918	-11.973	-114.634	-221.078
Boekwaarde begin	20.135	5.628	0	25.763	41.846
Investeringen	2.770	5.370	0	8.140	12.862
Desinvesteringen	0	0	0	0	-135.390
Aschrijvingen desinvestering	0	0	0	0	135.390
Afschrijvingen	8.731	4.779	0	13.510	25.833
Mutaties	11.501	10.149	0	21.650	38.694
Aanschaffingen	103.647	32.916	11.973	148.536	140.396
Cum. afschrijving	-89.474	-26.696	-11.973	-128.143	-114.634
Boekwaarde einde	**14.173**	**6.220**	**0**	**20.393**	**25.763**

Gehanteerd afschrijvingspercentage naar rato van gebruiksperiode 20% op verbouwingen en kantoor inventaris en 33,3% op Kantoor apparatuur.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Financiële vaste activa

Een overzicht van de financiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

Langlopende lening
Er is een langlopende lening van € 10.000 met 5% rente aan STEBZ.
Hoewel STEBZ en de KNVvL verbonden zijn (de meerderheid van de raad van toezichtleden wordt namelijk aangewezen vanuit de KNVvL en de raad van toezicht gaat over het benoemen en ontslaan van het bestuur van STEBZ) is er in de jaarrekening 2025 geen financieel vast actief, noch een eigen vermogenspositie STEBZ opgenomen.
Er is een bijlage met daarin de cijfers van STEBZ die aan de leden inzicht geeft in de resultaten.

Alle overige vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

Voorraden	31 dec 2025	31 dec 2024
Voorraad		
Voorraad	30.950	36.676
	30.950	**36.676**

Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren		
Debiteuren	37.485	52.016
	37.485	**52.016**
Financiële vaste activa		
Langlopende lening	10.000	10.000
Vordering ter zake van pensioenen		
Pensioenen	981	981
	981	**981**
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	40.744	80.701
Nog te ontvangen bedragen	28.253	59.322
Nederlands Lucht & Ruimtevaart Fonds	750	750
	69.748	**140.773**

Toelichting op de balans per 31 december 2025

	31 dec 2025	31 dec 2024
Liquide middelen		
Banken		
Betaalrekeningen	8.529	9.748
Spaarrekeningen	1.872.678	1.978.675
		-193
	1.881.207	**1.988.230**
Kas		
Kas	209	209
	209	**209**

Eigen vermogen

Algemene reserve

De mutatie van de algemene reserve is gelijk aan het resultaat na bestemming. Zie hiervoor het verloopoverzicht.

Bestemmingsreserve pand		
Saldo 1-1	965.220	1.077.420
Saldo resultaatbestemming	-965.220	-112.200
Saldo 31-12	**0**	**965.220**
Bestemmingsreserve Innovatieve projecten		
Saldo 1-1	30.915	9.077
Saldo resultaatbestemming	10.772	21.838
Saldo 31-12	**41.687**	**30.915**
Bestemmingsreserve afdeling Parachutespringen		
Saldo 1-1	975	975
Saldo resultaatbestemming	0	0
Saldo 31-12	**975**	**975**
Bestemmingsreserve afdeling Zweefvliegen		
Saldo 1-1	93.632	93.632
Saldo resultaatbestemming	-21.583	0
Saldo 31-12	**72.049**	**93.632**

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds afdeling Modelvliegen (legaat)		
Saldo 1-1	77.778	77.778
Saldo resultaatbestemming	0	0
Saldo 31-12	**77.778**	**77.778**
Bestemmingsfonds afdeling Paramotorvliegen		
Saldo 1-1	3.332	3.332
Saldo resultaatbestemming	0	0
Saldo 31-12	**3.332**	**3.332**

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Bestemmingsfonds afdeling Zweefvliegen (technici)		
Saldo 1-1	5.750	5.750
Saldo resultaatbestemming	0	0
Saldo 31-12	**5.750**	**5.750**

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Innovatieve projecten :
De reservering wordt ingezet voor innovatieven projecten.

Topsportreserve (afdeling Parachutespringen)
De reservering zal worden ingezet voor de organisatie van topsportevenement van de afdeling Parachutespringen.

Sportactiviteit NK-zweefvliegen (afdeling Zweefvliegen)
De reservering zal worden ingezet voor de organisatie van een NK Zweefvliegen

Sportactiviteit Kernploeg topsport (afdeling Zweefvliegen)
De reservering wordt ingezet voor de organisatie van sportactiviteiten van de Kernploeg topsport van de afdeling.

Bestemmingsfonds:

Legaat Mw. G. Jansen-Alting (tbv afdeling Modelvliegen):
Het legaat zal worden ingezet ter financiering van nog nader te bepalen projecten binnen de afdeling Modelvliegen

Reserve fonds Paramotorvliegen
De reservering zal worden ingezet voor de organisatie van de afdeling Paramotorvliegen.

Reserve fonds zweefvliegtechnici
De reservering zal worden ingezet voor opleiding van zweefvliegtechnici van de afdeling Zweefvliegen

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Eigen vermogen

				31-12-2025	31-12-2024
	Algemene reserve	Bestemmings reserve	Bestemmings fonds	Totaal	Totaal
Boekwaarde begin	933.307	1.090.742	86.860	2.110.909	2.299.549
Resultaatbestemming	724.076	-976.031	0	-251.955	-188.640
Boekwaarde einde	**1.657.384**	**114.711**	**86.860**	**1.858.955**	**2.110.909**

De volgende mutaties hebben plaats gevonden:

• De algemene reserves neemt toe als gevolg van een positief resultaat na bestemming. Zie voor de afdelingsresultaten Bijlage 1.
De afdelingsreserves komen tot stand door de (begrotings)overschotten of tekorten uit het verleden.
• Het reserve pand is per Ledenraadbesluit 18-06-2025 opgeheven.
• Bestemmingsreserves:
- Er is een toevoeging van € 82.504 en onttrekking van € 71.732 aan de innovatieve projecten.
- Er is € 21.583 onttrokken aan het bestemmingsreserve afdeling zweefvliegen
• Er zijn geen onttrekkingen of toevoegingen aan de bestemmingsfondsen in 2025.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Voorzieningen

Voorzieningen	31-12-2025	31-12-2024
	Totaal	Totaal
Boekwaarde begin	2.757	851
Totaal mutaties	1.294	1.906
Boekwaarde einde	**4.051**	**2.757**

Kortlopende schulden

	31 dec 2025	31 dec 2024
Vooruitontvangen bedragen		
Vooruitontvangen bedragen	6.768	5.053
	6.768	**5.053**
Schulden crediteuren		
Crediteuren	80.421	51.063
	80.421	**51.063**
Belastingen en sociale premies		
Reservering belasting	1.857	1.857
Pensioen	9.427	0
Af te dragen loonheffing	80	42
Premies sociale verzekeringen	9.427	0
	11.363	**1.898**
Overige schulden		
Reservering vakantiegeld	29.283	32.586
Reservering vakantiedagen	25.463	28.336
Nog te betalen bedragen	45.876	26.549
Nog te ontvangen facturen	820	22.193
Subsidie scholierenbijdrage (JLO)	5.486	5.486
Betalingen onderweg (Mollie)	1.162	2.858
Overige	0	-193
	108.090	**117.815**

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurverplichting onroerende zaken
De KNVvL heeft een bankgarantie groot € 16.678 gesteld ten gunste van de verhuurder van het bedrijfspand.
Er is een huurverplichting aangegaan, allonge nr. 4, tot en met 31 mei 2030.
Na deze termijn kan de overeenkomst met 5 jaar worden verlengd met een opzegtermijn van 12 kalendermaanden.
De jaarlijkse verplichting bedraagt ongeveer € 129.804.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Bijdragen van leden	**1.440.778**	**1.488.945**	**1.459.130**
Contributies	1.440.371	1.490.445	1.473.211
Contributies (oninbaar)	-1.218	-2.500	-15.669
Inschrijfgelden	1.625	1.000	1.588
Donaties en andere vrijwillige bijdragen	**0**	**0**	**13.488**
Bijdrage vliegveiligheid	0	0	13.488
Extra heffingen	**168.040**	**162.338**	**165.478**
Sportlicenties	30.072	22.200	21.371
Licenties leden en verenigingen	855	600	0
Brevetten	25.052	20.200	24.258
Eigen bijdragen (top)sporters	39.195	44.368	39.178
Bijdragen deelnemers examens	28.146	29.660	30.854
Bijdragen deelnemers opleidingen	36.710	35.900	39.375
Abonnementen	8.011	9.410	10.442
Entreegelden	**10.878**	**3.375**	**14.319**
Bijdragen deelnemers evenementen	10.878	3.375	14.319
Subsidies	**206.985**	**194.259**	**232.781**
Bijdrage NOC*NSF 1.1 (sportparticipatie)	153.192	153.259	156.975
Bijdrage NOC*NSF 3.1 (presterend programma)	22.293	19.000	43.959
Subsidie bijdrage versterken Sportbond	31.501	22.000	31.847
Dienstverlening aan derden	**76.173**	**112.603**	**72.707**
Baten uit advertenties en abonnementen	25.558	25.200	26.841
Verkoop artikelen	10.802	9.903	10.455
Verkoop artikelen (verzendkosten)	4.615	4.500	5.010
Reservering Belastingdienst (btw suppletie 2019-2023)	0	45.000	0
Verkoop ICAO kaarten / manual	35.198	28.000	30.402
Overige baten / bijzondere baten & lasten	**8.785**	**163.520**	**4.061**
Doorbelasting (zaalhuur)	8.309	3.000	5.000
Doorbelasting (overig)	0	0	0
Betalingsverschillen	-11	0	42
Overige baten en lasten	487	160.520	-981
Financiële baten	**28.787**	**16.000**	**34.877**
Financiële baten (interest)	28.787	16.000	34.877
Resultaat STEBZ	0	**0**	0

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Bestuur en commissies	**64.099**	**54.550**	**71.448**
Reis- en verblijfkosten HB en afd. bestuur	17.659	12.550	22.780
Reis- en verblijfkosten commissies	13.695	12.750	12.813
Vergaderkosten	11.013	9.010	14.184
Algemene ledenvergadering	5.650	14.840	5.507
Representatiekosten	1.860	1.900	443
Organisatieontwikkeling	10.548	2.000	4.377
Overige bestuurskosten	3.674	1.500	11.343
Huisvesting	**129.804**	**126.472**	**123.036**
Huurkosten	73.875	75.000	71.546
Huur terreinen e.d.	0	113	0
Service- en energiekosten	44.917	41.000	40.955
Schoonhouden gebouw	9.732	8.938	9.120
Zakelijke lasten en verzekeringen	981	921	921
Overige huisvestingskosten	299	500	494
Personeel	**980.843**	**1.037.467**	**915.149**
Lonen	636.565	669.672	591.897
Vakantiebijslag	50.229	55.179	48.403
Vakantiedagen (vrijval)	-2.872	0	5.264
Sociale lasten	106.637	140.580	96.886
Pensioenlasten	64.437	74.531	62.616
Overige personeelskosten	125.847	97.505	110.082
Kantoor	**139.859**	**132.330**	**148.559**
Kantoorbenodigdheden	2.824	4.050	4.696
Kopieerkosten	6.898	6.000	7.095
Drukwerk	4.362	4.500	3.599
Porti	9.264	13.450	17.129
Telecommunicatie	2.626	6.900	5.668
Abonnementen	0	1.830	0
Automatisering	112.191	91.100	108.207
Overige kantoorkosten	1.694	4.500	2.164
Afschrijvingen	**29.682**	**59.815**	**49.667**
Afschrijving immateriële vaste activa	16.172	30.925	21.023
Afschrijving materiële vaste activa	13.510	28.890	28.644

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Communicatie en marketing	**138.242**	**165.834**	**166.723**
Productiekosten periodieken	87.520	70.109	88.336
Porti periodieken	11.325	18.160	15.492
Redactiekosten	11.737	14.300	13.199
Website (hosting en beheer)	5.253	10.214	7.304
Relatiegeschenken	0	700	0
Evenementen en projecten	7.648	11.748	14.304
Promotie en ledenwerving (inzet media)	858	26.953	13.958
Overige kosten communicatie en marketing	13.900	13.650	14.131
Ledenservice	**307.140**	**329.582**	**302.266**
Premies AVB-verzekeringen	239.328	259.232	233.899
Facturen en lidmaatschapskaarten	848	2.000	942
Brevetten	1.424	3.500	2.863
Contributies en lidmaatschappen	47.422	44.850	47.590
Kostprijs artikelen	16.847	19.000	16.973
Overige kosten ledenservice	1.271	1.000	0
Vrijwilligers	**30.388**	**24.800**	**30.878**
Vergoedingen	24.004	19.250	27.074
Waarderingsbeleid	6.384	5.550	3.804
Overige algemene kosten	**47.282**	**86.495**	**37.848**
Bankkosten	5.854	8.325	6.296
Incassokosten	820	3.700	0
Juridische ondersteuning	2.933	12.900	1.142
Accountantskosten	36.003	23.000	22.000
Verzekeringen	1.100	1.170	822
Overige kosten	573	37.400	7.588
Topsport	**138.645**	**174.442**	**172.826**
Training- en wedstrijdprogramma	22.864	28.750	43.887
Reis- en verblijfkosten sporters EK/WK	19.668	26.000	13.784
Kosten EK/WK	64.682	50.522	67.285
Reis- en verblijfkosten trainers/begeleiders	6.639	13.820	14.005
Organisatie- en reiskosten sporters NK	14.824	18.250	17.931
Sportstimulering	0	4.000	0
Sportmaterialen en teamkleding	4.039	8.200	11.199
Topsportevenementen	3.019	8.900	3.444
Overige kosten topsport	2.909	16.000	1.291

Toelichting op de staat van baten en lasten 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Breedtesport	**186.398**	**127.380**	**167.080**
Instructeurs	430	3.835	2.765
Juryleden	970	4.650	611
Examens	11.249	13.595	12.883
Examinatoren	2.981	1.200	1.069
Evenementen	40.080	20.800	27.192
Activiteiten	1.000	4.300	1.869
Opleidingen	46.674	19.500	28.288
Veilig sport climaat	0	2.500	614
Innovatieve projecten	71.732	25.000	90.362
Overige kosten breedtesport	11.281	32.000	1.427

INKOMSTEN

Bijdragen van leden: De contributie-inkomsten zijn lager uitgevallen dan begroot. De meeste afdelingen hebben de beoogde ledengroei niet gerealiseerd.
Entreegelden: Hoger dan begroot, voornamelijk door extra inkomsten bij Zweef.
Subsidies: Hoger uitgevallen door een niet voorziene afbouwsubsidie voor topsport bij Zweef vanuit N*N.
Dienstverlening aan derden: Hoger door de verkoop van ICAO-kaarten (prijsverhoging). De verwachte subsidie van € 35.000 van I&W voor de NALV-aanvraag is nog niet toegekend en wordt niet meer in 2025 ontvangen.
Overige baten: Hoger door extra zaalverhuur. De begrote € 160.000 voor innovatieve projecten vanuit diverse afdelingen is niet benut.
Financiële baten: Hoger door stijgende rente.

UITGAVEN

Bestuur en commissies: Hogere reiskosten voor binnen- en buitenlandse activiteiten. De ALV was goedkoper dan begroot. Extra kosten zijn gemaakt voor organisatieontwikkeling, waaronder een medewerkerstevredenheidsonderzoek en inzet van een communicatiebureau, brainstormsessies en afscheid van HB-leden.
Personeel: Lager dan begroot. Wel hogere kosten voor ingehuurd personeel door het wegvallen van een medewerker
Kantoor: Hogere automatiseringskosten door incidentele maatwerkkosten (Foys). Daarnaast extra kosten voor de congresdag 2025.
Afschrijvingen: Lager, doordat een groter deel van de activa inmiddels volledig is afgeschreven.
Communicatie en marketing: Lagere kosten doordat afdelingen Delta, Zweef en VB minder hebben uitgegeven.
Overige algemene kosten: Lagere incassokosten, maar accountantskosten zijn aanzienlijk hoger dan begroot.
Breedtesport: Hogere kosten door evenementen, met name bij Zweef (Nationale Zweefvliegdag) en activiteiten bij Ballon en Delta.
Opleidingen: Hogere kosten, voornamelijk bij Ballon en in mindere mate bij PGL.
Dienstverlening: De begrote extra inkomsten vanuit Drones en Model zijn niet gerealiseerd.

Confirm Audit & Assurance

T 0800 26 63 476
E info@confirm.nu

KVK 58510052
IBAN NL58 RABO 0140 1906 86
BTW NL853069980 B01

confirm.nu

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van:

Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart, te Woerden

A. Verklaring over de in het Financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart te Woerden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het Financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven”.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het Financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens; en
- de bijlagen “Overzicht afdelingsresultaten” en “financiële cijfers STEBZ”.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven” vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven” en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven”.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 “Kleine organisaties-zonder-winststreven”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico’s dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico’s bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Elst, 27 mei 2026

Confirm Audit & Assurance

Digitaal ondertekend door:

Willem Faassen
27 mei 2026 12:50 +02:00

W.A.T. Faassen MSc RA

Bijlage 1 - Overzicht van afdelingsresultaten

Specificatie van het kapitaal per verenigingsonderdeel:	Cumulatief resultaat voorgaande jaren 31.12.2024	Resultaat 2025	Toevoeging reserves 2025	onttrekking reserve 2025	Cumulatief resultaat 31.12.2025
Saldo VB	-58.684	-167.776	71.732		**-154.728**
Saldo per Afdeling					
Aerobatics	6.512	-167			**6.344**
Algemene luchtvaartafdeling	25.726	-3.662			**22.064**
Afdeling ballonsport	71.230	-40.352			**30.878**
Afdeling deltavliegen	88.261	-1.778			**86.483**
Afdeling drones	56.112	2.535			**58.647**
Afdeling gemotoriseerd vliegen	2.786	-5.330			**-2.544**
Afdeling luchtvaartwetenschappen	63	0			**63**
Afdeling modelvliegsport	14.652	9.121			**23.773**
Afdeling parachutespringen	203.517	-17.468			**186.049**
Afdeling paragliding	168.733	-9.670			**159.063**
Afdeling paramotorvliegen	28.773	5.624			**34.397**
Afdeling zweefvliegen	325.627	-23.031	21.583		**324.179**
De totale afdeling resultaten	991.991	-84.178	21.583	0	**929.396**
Reserves			882.716		**882.716**
	933.308	**-251.955**	**976.031**	**0**	**1.657.384**
Bestemmingsreserves:					
Pand	965.220			-82.504	882.716
Pand				-882.716	-882.716
Reserve Innovatieve projecten	30.915		82.504	-71.732	41.687
Reserve afd. Parachutespringen	975				975
Reserve afd. Zweefvliegen (sport)	93.632			-21.583	72.049
	1.090.742		**82.504**	**-1.058.535**	**114.711**
Bestemmingsfondsen:					
Reserve afd. Modelvliegen (legaat)	77.778		0		77.778
Reserve afd. Paramotorvliegen	3.332		0		3.332
Reserve afd. Zweefvliegen (technici)	5.750		0		5.750
	86.860	**0**	**0**	**0**	**86.860**
Totaal	**2.110.910**	**-251.955**	**1.058.535**	**-1.058.535**	**1.858.955**

Bijlage 2 - Financiële cijfers STEBZ

Rapportage 2025

	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2025	Prognose 2025	Realisatie tm 31-12-2025
	STEBZ	**STEBZ**	**STEBZ**	**STEBZ**	**STEBZ**
Bijdragen van leden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Donaties en andere vrijwillige bijdragen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Extra heffingen	**34.595**	**29.341**	**15.000**	**26.000**	**25.407**
Entreegelden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Subsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Dienstverlening aan derden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Overige baten	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Financiële baten	**0**	**0**	**0**	**0**	
Totaal baten	**34.595**	**29.341**	**15.000**	**26.000**	**25.407**
Bestuur en commissies	**0**	**277**	**0**	**200**	**334**
Huisvesting	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Personeel	**294**	**0**	**0**	**0**	**0**
Kantoor	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Afschrijvingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Communicatie en marketing	**1.593**	**2.019**	**0**	**2.335**	**2.335**
Ledenservice	**49**	**0**	**0**	**0**	**0**
Vrijwilligers	**0**	**207**	**0**	**0**	**0**
Overige algemene kosten	**2.845**	**2.897**	**0**	**3.018**	**3.018**
Topsport		**0**	**0**	**0**	**0**
Breedtesport	**24.464**	**18.645**	**15.000**	**31.869**	**31.869**
Dienstverlening	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Overige lasten	**680**	**1.174**	**0**	**500**	**500**
Totaal lasten	**29.925**	**25.219**	**15.000**	**37.922**	**38.056**
Resultaat	**4.670**	**4.122**	**0**	**-11.922**	**-12.649**
Resultaat bestemming					
	4.670	**4.122**	**0**	**-11.922**	**-12.649**

Specificatie van het kapitaal per verenigingsonderdeel:	Kapitaal 31.12.2024	Resultaat 2025	Toevoeging reserves 2025	onttrekking reserve 2025	Kapitaal 31.12.2025
STEBZ	7.849	-12.649			**-4.800**